

*Can corp*

**A.L. GREEN** LTD.

# ANNUAL REPORT

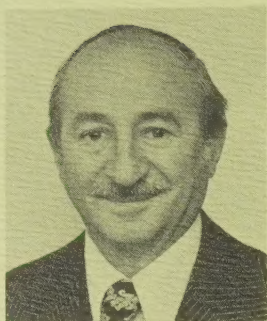
for year ending January 27, 1973



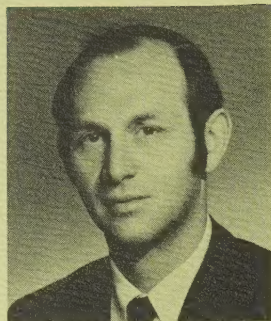


## DIRECTORS

## OFFICERS



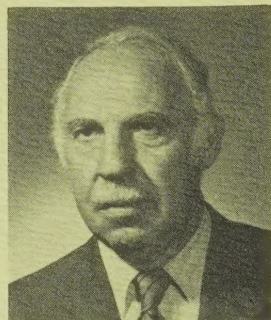
LOUIS GREENBERG



PHILIP GREENBERG



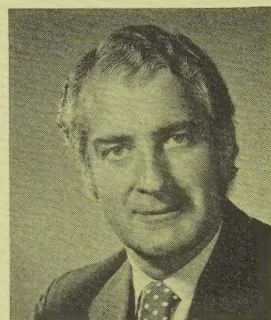
MORTON BELL



M. G. GREENBLATT



Y. O. SIMARD



J. HARVEY WEXLER

LOUIS GREENBERG

President and Director

ERNEST PHILIP GREENBERG

Vice-President and Director

MORTON BELL

Secretary and Director

MICHAEL GORDON GREENBLATT, Q.C.

Director

YVON OLIER SIMARD

Director

JORDAN HARVEY WEXLER

Director

BERNARD FOREST, C.A.

Treasurer

### Registrar and Transfer Agent

Canada Permanent Trust Company

### Auditors

Peat, Marwick, Mitchell & Co.,

1155 Dorchester Boulevard West, Montreal, Quebec

### Executive Office

8515 Devonshire Place, Town of Mount Royal, Montreal, Quebec

332-1500

### Shares Listed

Montreal Stock Exchange

Toronto Stock Exchange



## PRESIDENT'S REPORT

### Public Offering:

On December 14, 1972, 321,000 common shares, representing 25% of the outstanding capital stock of the Company, were sold to the public by principal shareholders at \$4.70 per share.

Subsequently, the Company's shares were listed for trading on the Montreal and Toronto stock exchanges. The response of the investing public has been gratifying and we shall make every effort to continue to justify the confidence shown in the Company.

### Expansion:

#### GREEN STORES:

During the year under review, your Company opened three new stores of approximately 20,000 square feet each in the cities of St. Jean and Chibougamau, Quebec, and Dartmouth, Nova Scotia. After the close of the fiscal year, another new store was opened in Levis, Quebec, bringing to three the number of Green

stores serving the greater Quebec City market.

Our Maritime penetration is being accelerated with the scheduled opening of two new Green stores in Moncton and Fredericton, New Brunswick, in May and August 1973. It is expected that twenty-nine Green stores will be in operation by the end of 1973.

#### EL PIRATE BOUTIQUES:

The new chain of El Pirate boutiques has had significant initial success. These boutiques, which average approximately 3,000 square feet, sell a specialized line of men's and ladies' ready-to-wear.

Your Company opened its first El Pirate boutique in the Sorel Tracy Plaza during the month of November 1972, and is now operating additional El Pirate boutiques in the Sheridan Mall, Pickering, Ontario; the Valleyfield Shopping Centre, Valleyfield, Quebec; and the Westmount Mall, London, Ontario.

Encouraging sales figures are being attained, and negotiations are proceeding with a view to opening another five boutiques during 1973, to be located primarily in major metropolitan areas in Quebec and Ontario. It is expected that nine El Pirate boutiques will be in operation by the end of 1973.

### Outlook:

At April 21, 1973, sales showed an increase of 13.7 percent over that recorded for the comparable period last year. We are looking to the new Green and El Pirate store openings during the current year for even greater improvement in the sales trend.

### Appreciation:

We acknowledge the role of our suppliers as being essential to the success of our enterprise. We extend appreciation to our staff for the contribution which each employee has made to the growth and profitability of the Company.

*Louis Greenberg*

Louis Greenberg



EL PIRATE Boutique, Sheridan Mall, Pickering, Ontario



**CONSOLIDATED  
BALANCE SHEET**

(Note 1)

January 27, 1973

with comparative  
figures for 1972

<b>ASSETS</b>	<b>1973</b>	<b>1972</b>
Current Assets:		
Cash on hand and short-term deposits . . . . .	\$ 151,406	465,885
Receivables:		
Trade accounts . . . . .	1,140,424	1,064,285
Other . . . . .	21,376	—
Total receivables . . . . .	1,161,800	1,064,285
Inventories, at the lower of cost and net realizable value . . . . .	2,940,808	2,373,580
Prepaid expenses . . . . .	50,694	34,274
Total current assets . . . . .	4,304,708	3,938,024
Mortgage loan receivable and accrued interest (note 2) . . . . .	40,948	22,000
Cash surrender value of life insurance . . . . .	93,450	96,075
Fixed assets, at cost less depreciation and amortization:		
Buildings . . . . .	758,087	—
Furniture and equipment . . . . .	2,805,794	2,577,653
	3,563,881	2,577,653
Less accumulated depreciation . . . . .	2,245,103	1,855,565
	1,318,778	722,088
Leasehold improvements, less amortization . . . . .	533,197	545,300
Land . . . . .	402,681	—
Net fixed assets . . . . .	2,254,656	1,267,388
Other assets (note 3) . . . . .	135,434	31,203
	<u>\$6,829,196</u>	<u>5,354,690</u>

**LIABILITIES AND SHAREHOLDERS' EQUITY**

Current liabilities:		
Bank indebtedness . . . . .	\$1,450,000	840,395
Accounts payable and accrued expenses . . . . .	954,078	935,721
Income taxes payable . . . . .	—	238,107
Current portion of long-term debt (note 4) . . . . .	39,591	—
Total current liabilities . . . . .	2,443,669	2,014,223
Long-term debt (note 4) . . . . .	509,462	—
Deferred income taxes . . . . .	27,000	6,000
Shareholders' equity:		
Capital stock (note 1):		
Common shares of no par value.		
Authorized 1,800,000 shares; issued		
1,283,924 shares . . . . .	69,900	—
Prior to amalgamation . . . . .	—	70,736
	69,900	70,736
Retained earnings . . . . .	3,779,165	3,263,731
Total shareholders' equity . . . . .	3,849,065	3,334,467
	<u>\$6,829,196</u>	<u>5,354,690</u>

*See accompanying notes to consolidated financial statements.*

On behalf of the Board:

LOUIS GREENBERG, Director

PHILIP GREENBERG, Director



**CONSOLIDATED  
STATEMENT  
OF EARNINGS (Note 1)**  
Year ended January 27, 1973  
with comparative  
figures for 1972

	1973	1972
Sales . . . . .	<u>\$17,719,850</u>	<u>17,136,261</u>
Income from operations before taking into account the undernoted items . . . . .	<u>\$ 1,211,049</u>	<u>1,213,560</u>
Interest on long-term debt . . . . .	<u>12,688</u>	<u>53,626</u>
Depreciation and amortization of fixed assets (note 10) . . . . .	<u>253,796</u>	<u>225,909</u>
Amortization of pre-opening expenses (note 3) . . . . .	<u>11,708</u>	<u>—</u>
	<u>278,192</u>	<u>279,535</u>
	<u>932,857</u>	<u>934,025</u>
Income taxes . . . . .	<u>426,723</u>	<u>461,500</u>
Earnings before extraordinary item . . . . .	<u>506,134</u>	<u>472,525</u>
Extraordinary item (note 6) . . . . .	<u>9,300</u>	<u>—</u>
Net earnings . . . . .	<u>\$ 515,434</u>	<u>472,525</u>
Earnings per share (note 7):		
Earnings before extraordinary item . . . . .	<u>\$0.394</u>	<u>\$0.368</u>
Net earnings . . . . .	<u>\$0.401</u>	<u>\$0.368</u>

*See accompanying notes to consolidated financial statements.*

**CONSOLIDATED  
STATEMENT OF  
RETAINED  
EARNINGS (Note 1)**  
Year ended January 27, 1973  
with comparative  
figures for 1972

	1973	1972
Retained earnings at beginning of year . . . . .	<u>\$3,263,731</u>	<u>2,851,206</u>
Net earnings . . . . .	<u>515,434</u>	<u>472,525</u>
	<u>3,779,165</u>	<u>3,323,731</u>
Deduct:		
Dividend . . . . .	<u>—</u>	<u>51,000</u>
Taxes paid pursuant to the provisions of Sec. 105(2) of the Income Tax Act, Canada . . . . .	<u>—</u>	<u>9,000</u>
	<u>—</u>	<u>60,000</u>
Retained earnings at end of year . . . . .	<u>\$3,779,165</u>	<u>3,263,731</u>

*See accompanying notes to consolidated financial statements.*



**A. L. GREEN LTD. and Subsidiary**
**CONSOLIDATED  
STATEMENT OF  
SOURCE AND  
APPLICATION OF  
FUNDS (Note 1)**

Year ended January 27, 1973  
with comparative  
figures for 1972

	<u>1973</u>	<u>1972</u>
Source of funds:		
From current operations:		
Earnings before extraordinary item . . . . .	\$ 506,134	472,525
Depreciation and amortization of fixed assets . . . . .	253,796	225,909
Amortization of pre-opening expenses . . . . .	11,708	—
Deferred income taxes . . . . .	21,000	6,000
Funds provided from operations . . . . .	<u>792,638</u>	<u>704,434</u>
Proceeds of life insurance . . . . .	100,000	—
Proceeds from sale of fixed assets . . . . .	8,122	3,867
Total funds provided . . . . .	<u>900,760</u>	<u>708,301</u>
Application of funds:		
Acquisition of fixed assets including land and buildings of subsidiary, less related long-term debt of \$453,373 . . . . .	795,813	148,860
Purchase of other assets . . . . .	115,939	6,203
Increase in mortgage loan receivable . . . . .	18,948	—
Decrease in long-term debt, including portion currently payable . . . . .	20,911	717,444
Redemption of preferred shares . . . . .	836	221,000
Other . . . . .	11,075	13,225
Tax paid pursuant to section 105(2) of the Income Tax Act, Canada . . . . .	—	9,000
Total funds applied . . . . .	<u>963,522</u>	<u>1,115,732</u>
Decrease in working capital . . . . .	62,762	407,431
Working capital at beginning of year . . . . .	1,923,801	2,331,232
Working capital at end of year . . . . .	<u>\$1,861,039</u>	<u>1,923,801</u>

*See accompanying notes to consolidated financial statements.*



**NOTES TO  
CONSOLIDATED  
FINANCIAL  
STATEMENTS**  
January 27, 1973

**1. Principles of consolidation and combination:**

- (a) Letters patent of amalgamation of the Province of Quebec, dated October 6, 1972, confirmed the agreement entered into by A. L. Green Ltd. and L. N. Messier Limitée amalgamating these companies under the name of A. L. Green Ltd. The issue of 1,283,924 no par value common shares of the company for a stated value of \$69,900 was effected by converting common shares of each of the amalgamating companies as undernoted:

A. L. Green Ltd.:

14.63 no par value common shares of the company were issued for each of 50,000 original common shares of \$1 par value per share, resulting in the issue to shareholders of 731,500 no par value common shares;

L. N. Messier Limitée:

2,776 no par value common shares of the company were issued for each of 199 original common shares of \$100 par value per share, resulting in the issue to shareholders of 552,424 no par value common shares.

- (b) The consolidated balance sheet at January 27, 1973 includes the assets and liabilities of the company's wholly owned subsidiary, St. Joseph St. Bldg. Inc. The consolidated statements of earnings, retained earnings and source and application of funds include the results of operations and changes in financial position of the company and its amalgamated predecessor companies for the year ended January 27, 1973. The results of operations of the subsidiary company are included in the consolidated financial statements from the date of acquisition of the subsidiary, October 10, 1972.
- (c) For comparative purposes financial statements for 1972 have been provided on a combined basis as if the agreement of amalgamation had been in effect throughout that year.
- (d) On September 20, 1972 a predecessor company redeemed and cancelled 836 preferred shares of \$1 par value per share for \$836.
- (e) On October 10, 1972 all of the outstanding shares of St. Joseph St. Bldg. Inc. were acquired for an aggregate consideration of \$434,000 being the net book value of such shares at September 30, 1972.

**2. Mortgage loan receivable and accrued interest:**

Included in the amount of \$40,948 is an original capital sum of \$22,000 which bears simple interest at the rate of 6½% per annum. The loan and accrued interest thereon is secured by a second mortgage on a property leased by the company in Jonquière, Quebec. The loan agreement provides for repayment to the company of capital and interest in twenty-four equal consecutive monthly instalments commencing April 1, 1974.

**3. Other assets:**

Other assets are comprised of the undernoted:

	1973	1972
Damage claim receivable	\$ 25,000	25,000
Pre-opening expenses	93,869	6,203
Organization costs	16,565	—
	<u>\$135,434</u>	<u>31,203</u>

Damage claim receivable represents the amount of a judgement rendered in favour of the company which is under appeal in the courts.

Pre-opening expenses are confined to that portion of direct costs incurred prior to store openings and include employees' salaries and relocation expenses. The company follows the policy of amortizing these expenses over a period of sixty months.

**4. Long-term debt:**

Mortgages on specific real estate properties:

5½% payable monthly to 1976	\$ 53,344
6 % payable monthly to 1984	7,745
6¼% payable monthly to 1988	10,581
8½% payable monthly to 1988	401,216
	<u>472,886</u>

Present value of amounts payable to survivors of deceased employee, net of instalment paid

	76,167
	549,053
	39,591
Less current portion of long-term debt	<u>\$509,462</u>



**5. Leases:**

The company carries on its operations in leased premises under leases having varying terms of up to twenty years plus options to renew for additional periods.

The minimum annual rentals due for leased premises, occupied by the company at January 27, 1973, was approximately \$795,000. The company has leased additional premises for occupancy in 1973 having additional minimum annual rentals of approximately \$164,000.

**6. Extraordinary item:**

Proceeds of life insurance in excess of cash surrender value	\$ 86,300
Present value of amounts payable to survivors of a deceased employee	(77,000)
	<u>\$ 9,300</u>

**7. Earnings per share:**

The calculations of earnings per share have been made using 1,283,924 shares, being the number of common shares of the company issued and outstanding at January 27, 1973.

**8. Pension plan:**

An employees' pension plan was instituted on May 1, 1970 on a trustees basis. No actuarial review has been made since the plan was commenced but it is estimated by management that there was no unfunded liability at January 27, 1973 for prior service.

**9. Remuneration of directors and senior officers:**

Before amalgamation there were eleven directors and after amalgamation, six directors, none of whom received any remuneration as such.

Before and after amalgamation there were five senior officers, three of whom were directors. Their aggregate remuneration was \$76,900 prior to amalgamation and \$31,500 after amalgamation.

**10. Depreciation and amortization:**

Depreciation and amortization are charged against income at maximum rates ordinarily permitted for capital cost allowance purposes under the Income Tax Act, Canada.

## AUDITORS' REPORT TO THE SHAREHOLDERS

We have examined the consolidated balance sheet of A. L. Green Ltd. and subsidiary as of January 27, 1973 and the consolidated statements of earnings, retained earnings and source and application of funds for the year then ended and have obtained all the information and explanations we have required. Our examination included a general review of the accounting procedures and such tests of accounting records and other supporting evidence as we considered necessary in the circumstances.

In our opinion, and according to the best of our information and the explanations given to us and as shown by the books of the companies, these consolidated financial statements are properly drawn up so as to exhibit a true and correct view of the state of the affairs of the company and subsidiary at January 27, 1973 and the results of their operations and the source and application of their funds for the year then ended, in accordance with generally accepted accounting principles. The figures for 1972 included for comparative purposes have been presented on a basis consistent with the method of presentation (note 1) used for 1973.

Montreal, Que.  
April 24, 1973

Peat, Marwick, Mitchell & Co.  
Chartered Accountants



A notre avis, au meilleur des renseignements et explications qui nous ont été fournis, et tel qu'il apparaît aux livres des compagnies, ces états financiers consolidés sont rédigés de manière à présenter la situation véritable et exacte des affaires de la compagnie et sa filiale au 27 janvier 1973, les résultats de leur exploitation et la provenance et l'utilisation de leurs fonds pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux principes comptables généralement reconnus. Les chiffres de 1972, inclus pour fins de comparaison, ont été présentés selon la base utilisée pour la présentation (note 1) de 1973.

Nous avons examiné le bilan consolidé de A. L. Green Ltée et sa filiale au 27 janvier 1973 ainsi que les états des bénéfices, des bénéfices non répartis et de la provenance et de l'utilisation des fonds pour l'exercice terminé à cette date et nous avons obtenu tous les renseignements et explications que nous avons demandés. Notre examen a comporté une revue générale des procédés comptables et tels sondages des registres comptables et autres preuves à l'appui que nous avons jugés nécessaires dans les circonstances.

## RAPPORT DES VÉRIFICATEURS AUX ACTIONNAIRES

**10. Amortissement:**  
L'amortissement est imputé au revenu aux taux maximums ordinairement permis pour allocation du coût en capital en vertu de la Loi de l'impôt sur le revenu (Canada).

**9. Rémunération des administrateurs et cadres supérieurs:**  
Les administrateurs étaient au nombre de onze avant la fusion et de six après celle-ci; aucun n'a reçu de rémunération en cette qualité.  
Avant comme après la fusion, il y avait cinq cadres supérieurs, dont trois étaient administrateurs. Leur rémunération globale fut de \$76,900 avant la fusion et de \$31,500 après celle-ci.

**8. Régime de retraite:**  
Un régime de retraite pour les employés a été créé le 1er mai 1970 sur la base d'une fiducie. Aucune revue actuarielle n'a été faite depuis le début mais la direction estime qu'il n'y avait pas de dette non pourvue pour services passés, au 27 janvier 1973.

**7. Bénéfices par action:**  
Le calcul des bénéfices par action a été fait en utilisant 1,283,924 actions, soit le nombre des actions ordinaires de la compagnie émises et en circulation au 27 janvier 1973.

<b>6. Poste extraordinaire:</b>	
Produit d'assurance-vie en excédent	
de la valeur de rachat	
Valeur actuelle des montants à verser aux survivants	
d'un employé décédé	
	\$ 86,300
	(77,000)
	<u>\$ 9,300</u>

**5. Baux:**  
La compagnie opère son commerce dans des locaux loués en vertu de baux à échéances variées allant jusqu'à vingt ans plus options de renouvellement pour des périodes additionnelles.  
Les loyers annuels minimums dus pour les locaux occupés par la compagnie au 27 janvier 1973 étaient d'environ \$795,000. La compagnie a loué d'autres locaux pour occupation en 1973 pour des loyers annuels minimums d'environ \$164,000.



NOTES DES  
ÉTATS FINANCIERS  
CONSOLIDÉS  
27 janvier 1973

1. Principes de consolidation et de combinaison:

(a) Des lettres patentes de fusion émises par la Province de Québec en date du 6 octobre 1972 confirment l'accord conclu entre A. L. Green Ltd. et L. N. Messier Limitée fusionnant ces compagnies sous le nom de A. L. Green Ltée. L'émission de 1,283,924 actions ordinaires de la compagnie sans valeur au pair pour une valeur déclarée de \$69,900 fut effectuée par la conversion des actions ordinaires de 731,500 actions ordinaires sans valeur au pair;

A. L. Green Ltd.:  
14.63 actions ordinaires de la compagnie sans valeur au pair furent émises pour chacune des 50,000 actions ordinaires originales d'une valeur au pair de \$1 chacune, pour une émission aux actionnaires de 731,500 actions ordinaires sans valeur au pair;

L. N. Messier Limitée:  
2,776 actions ordinaires de la compagnie sans valeur au pair furent émises pour chacune des 199 actions ordinaires originales d'une valeur au pair de \$100 chacune, pour une émission aux actionnaires de 552,424 actions ordinaires sans valeur au pair.

(b) Le bilan consolidé au 27 janvier 1973 comprend l'actif et le passif de la filiale en propriété exclusive de la compagnie, St. Joseph St. Bldg. Inc. Les états consolidés des bénéfices, des bénéfices non répartis et de la provenance et de l'utilisation des fonds comprennent les résultats d'exploitation et les changements dans la situation financière de la compagnie et des compagnies précédentes fusionnées pour l'exercice terminé le 27 janvier 1973. Les résultats d'exploitation de la filiale ont été inclus aux états financiers consolidés depuis la date d'acquisition de la filiale, le 10 octobre 1972.

(c) Pour fins de comparaison, les états financiers de 1972 ont été présentés sur une base combinée comme si l'accord de fusion avait été en vigueur au cours de l'exercice entier.

(d) Le 20 septembre 1972, une des compagnies précédentes a racheté et annulé 836 actions privilégiées d'une valeur au pair de \$1 l'action pour \$836.

(e) Le 10 octobre 1972, toutes les actions en circulation de St. Joseph St. Bldg. Inc. furent acquises pour une considération globale de \$434,000, soit la valeur comptable nette de telles actions au 30 septembre 1972.

2. Prêt hypothécaire à recevoir et intérêt couru:

Le montant de \$40,948 comprend un montant de capital d'origine de \$22,000 portant intérêt simple au taux annuel de 6%. Le prêt et l'intérêt couru sur celui-ci sont garantis par une deuxième hypothèque sur une propriété louée par la compagnie à Jonquière, Québec. L'entente de prêt prévoit le remboursement à la compagnie du capital et de l'intérêt en vingt-quatre versements mensuels consécutifs à partir du 1er avril 1974.

3. Autres actifs:

Les autres actifs comprennent:

Réclamation en dommages à recevoir	\$ 25,000	1973
Frais de pré-ouverture	93,869	
Frais d'établissement	16,565	
	<u>\$ 135,434</u>	
	31,203	1972

La réclamation en dommages à recevoir représente le montant d'un jugement rendu en faveur de la compagnie et présentement en instance d'appel.  
Les frais de pré-ouverture se limitent à la partie des coûts directs qui ont été encourus avant l'ouverture de magasins et comprennent les salaires des employés et les frais de déménagement. La politique de la compagnie est d'amortir ces dépenses sur une période de soixante mois.

4. Dette:

Hypothèques sur propriétés immobilières déterminées:

5%, remboursable mensuellement jusqu'en 1976	\$ 53,344
6%, remboursable mensuellement jusqu'en 1984	7,745
6%, remboursable mensuellement jusqu'en 1988	10,581
8%, remboursable mensuellement jusqu'en 1988	401,216
	<u>472,886</u>
Valeur actuelle des montants à verser aux survivants	76,167
d'un employé décédé, moins versement fait	549,053
	<u>39,591</u>
Moins portion courante de la dette à long terme	<u>\$509,462</u>



ÉTAT CONSOLIDÉ  
DE LA PROVENANCE  
ET DE L'UTILISATION  
DES FONDS (note 1)  
Exercice terminé  
le 27 janvier 1973  
Avec chiffres  
comparatifs de 1972

Provenance des fonds:		
De l'exploitation courante:		
Bénéfices avant poste extraordinaire	\$ 506,134	472,525
Amortissement des immobilisations	253,796	225,909
Amortissement des dépenses de		
pré-ouverture	11,708	—
Impôts sur le revenu reportés	21,000	6,000
Fonds provenant de l'exploitation	792,638	704,434
Produit d'assurance-vie	100,000	—
Produit de la vente d'immobilisations	8,122	3,867
Total de la provenance des fonds	900,760	708,301
Utilisation des fonds:		
Acquisition d'immobilisations comprenant les terrains et les édifices de la filiale,		
moins la dette à long terme s'y rapportant		
de \$453,373	795,813	148,860
Achat d'autres actifs	115,939	6,203
Augmentation du prêt hypothécaire à recevoir	18,948	—
Diminution de la dette à long terme,		
y compris la portion courante à payer	20,911	717,444
Rachat d'actions privilégiées	836	221,000
Autre	11,075	13,225
Impôt payé en vertu de l'article 105(2)		
de la Loi de l'impôt sur le revenu (Canada)	—	9,000
Total de l'utilisation des fonds	963,522	1,115,732
Diminution du fonds de roulement	62,762	407,431
Fonds de roulement au début de l'exercice	1,923,801	2,331,232
Fonds de roulement à la fin de l'exercice	\$1,861,039	1,923,801

Voir les notes annexées aux états financiers consolidés.



ÉTAT CONSOLIDÉ  
DES BÉNÉFICES  
(note 1)  
Exercice terminé  
le 27 janvier 1973  
Avec chiffres  
comparatifs de 1972

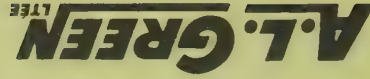
1973	1972
\$17,719,850	17,136,261
1,211,049	1,213,560
12,688	53,626
253,796	225,909
11,708	—
278,192	279,535
932,857	934,025
426,723	461,500
506,134	472,525
9,300	—
\$ 515,434	472,525
\$0.394	\$0.368
\$0.401	\$0.368

Voir les notes annexées aux états financiers consolidés.

ÉTAT CONSOLIDÉ  
DES BÉNÉFICES  
NON RÉPARTIS  
(note 1)  
Exercice terminé  
le 27 janvier 1973  
Avec chiffres  
comparatifs de 1972

1973	1972
\$3,263,731	2,851,206
515,434	472,525
3,779,165	3,323,731
—	51,000
—	9,000
—	60,000
\$3,779,165	3,263,731

Voir les notes annexées aux états financiers consolidés.





**BILAN**  
**CONSOLIDÉ**  
 (note 1)  
 27 janvier 1973  
 Avec chiffres  
 comparatifs de 1972

ACTIF	1973	1972
Actif à court terme:		
Encaisse et dépôts à court terme	\$ 151,406	465,885
Comptes à recevoir:		
Comptes clients	1,140,424	1,064,285
Autres	21,376	—
Total des actifs à recevoir	1,161,800	1,064,285
Stocks au moindre du prix coûtant ou de la valeur nette réalisable	2,940,808	2,373,580
Frais payés d'avance	50,694	34,274
Total de l'actif à court terme	4,304,708	3,938,024
Prêt hypothécaire à recevoir et intérêt couru (note 2)	40,948	22,000
Valeur de rachat d'assurance-vie	93,450	96,075
Immobilisations au coût moins amortissement:		
Édifices	758,087	—
Mobilier et équipement	2,805,794	2,577,653
Moins amortissement accumulé	2,245,103	1,855,565
Améliorations locatives, moins amortissement	1,318,778	722,088
Terrains	402,681	—
Immobilisations nettes	2,254,656	1,267,388
Autres actifs (note 3)	135,434	31,203
	<u>\$6,829,196</u>	<u>5,354,690</u>
PASSIF ET AVOIR DES ACTIONNAIRES		
Passif à court terme:		
Dette bancaire	\$1,450,000	840,395
Comptes à payer et frais courus	954,078	935,721
Impôts sur le revenu à payer	—	238,107
Partie courante de la dette à long terme (note 4)	39,591	—
Total du passif à court terme	2,443,669	2,014,223
Dette à long terme (note 4)	509,462	—
Impôts sur le revenu reportés	27,000	6,000
Avoir des actionnaires:		
Capital-actions (note 1):		
Actions ordinaires sans valeur au pair.		
Autorisé, 1,800,000 actions;		
Émis, 1,283,924 actions	69,900	—
Avant la fusion	—	70,736
Bénéfices non répartis	3,779,165	3,263,731
Total de l'avoir des actionnaires	3,849,065	3,334,467
	<u>\$6,829,196</u>	<u>5,354,690</u>

Voir les notes annexées aux états financiers consolidés.

Au nom du Conseil d'administration:

Un administrateur, LOUIS GREENBERG

Un administrateur, PHILIP GREENBERG



Offre au public:

Le 14 décembre 1972, 321,000 actions ordinaires, représentant 25% du capital-actions en circulation de la Compagnie, furent vendues au public par d'importants actionnaires au prix de \$4.70 l'action.

Par la suite, les actions de la Compagnie furent inscrites sur le marché des Bourses de Montréal et de Toronto. L'intérêt suscité chez les investisseurs a été très encourageant et aucun effort ne sera épargné pour justifier cette confiance dans la Compagnie.

Expansion:

MAGASINS GREEN:

Durant l'année en revue, la Compagnie a inauguré trois nouveaux magasins d'environ 20,000 pieds carrés chacun dans les villes de St-Jean et de Chibougamau, au Québec, et de Dartmouth, en Nouvelle-Écosse. Depuis le début de la nouvelle année fiscale, un autre magasin a été ouvert à Lévis, Québec, portant à trois le

nombre des magasins Green desservant la région de la Ville de Québec.

Notre pénétration dans les Maritimes sera consolidée par l'ouverture, en mai et en août 1973, de deux nouveaux magasins Green, soit à Moncton et à Fredericton, dans le Nouveau-Brunswick.

Nous prévoyons que vingt-neuf magasins Green seront en opération d'ici la fin de l'année 1973.

BOUTIQUES EL PIRATE:

La nouvelle chaîne de boutiques El Pirate a eu, dès le début, un succès marqué. Ces boutiques, d'une superficie moyenne d'environ 3,000 pieds carrés, se spécialisent dans la vente du prêt-à-porter pour dames et messieurs.

Votre Compagnie a inauguré sa première boutique El Pirate à la Place Sorel Tracy en novembre 1972 et exploite maintenant d'autres boutiques El Pirate dans le Sheridan Mall, à Pickering, Ontario, dans le Centre d'Achat Valleyfield, à Valleyfield,



Boutique EL PIRATE, Sheridan Mall, Pickering, Ontario

Québec, et dans le Westmount Mall, à London, Ontario.

Ces boutiques connaissent un volume d'affaires intéressant, et des négociations se poursuivent en vue d'en ouvrir cinq autres en 1973, principalement dans les grands centres métropolitains du Québec et de l'Ontario. Nous prévoyons que d'ici la fin de l'année 1973, neuf boutiques El Pirate seront en opération.

Perspective:

Au 21 avril 1973, les ventes montraient une augmentation de 13.7 pourcent sur les ventes enregistrées à pareille date l'an dernier. Grâce à l'ouverture des nouveaux magasins Green et El Pirate, cette tendance à la hausse devrait s'accroître d'ici la fin de l'année en cours.

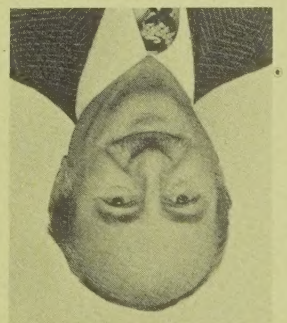
Appréciation:

Nous remercions nos fournisseurs pour leur collaboration. Nous tenons également à rendre hommage à nos employés pour leur contribution au succès de notre entreprise.

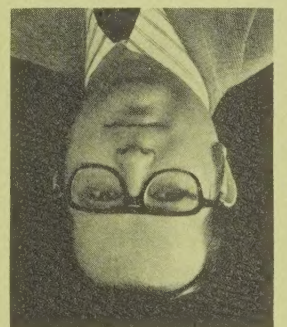
*Louis Greenberg*

Louis Greenberg

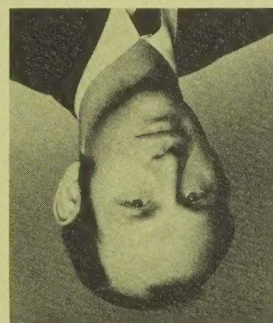




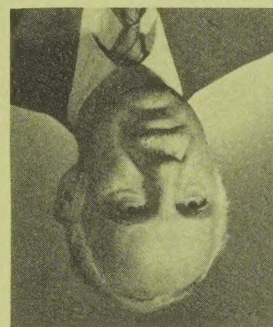
LOUIS GREENBERG



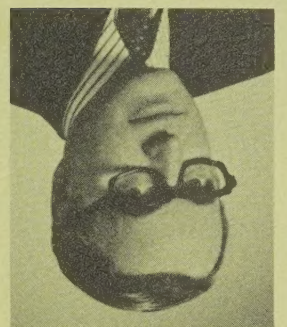
MORTON BELL



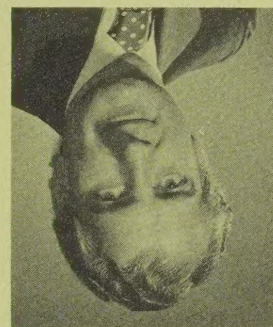
PHILIP GREENBERG



M. G. GREENBLATT



Y.O. SIMARD



J. HARVEY WEXLER

LOUIS GREENBERG  
Président et Administrateur

ERNEST PHILIP GREENBERG  
Vice-président et Administrateur

MORTON BELL  
Secrétaire et Administrateur

MICHAEL GORDON GREENBLATT, c.r.  
Administrateur

YVON OLIER SIMARD  
Administrateur

JORDAN HARVEY WEXLER  
Administrateur

BERNARD FOREST, c.a.  
Trésorier

Agent de transfert et Registraire

Fiducie Canada Permanent

Vérificateurs

Peat, Marwick, Mitchell & Cie,  
1155 ouest, boul. Dorchester, Montréal, Québec

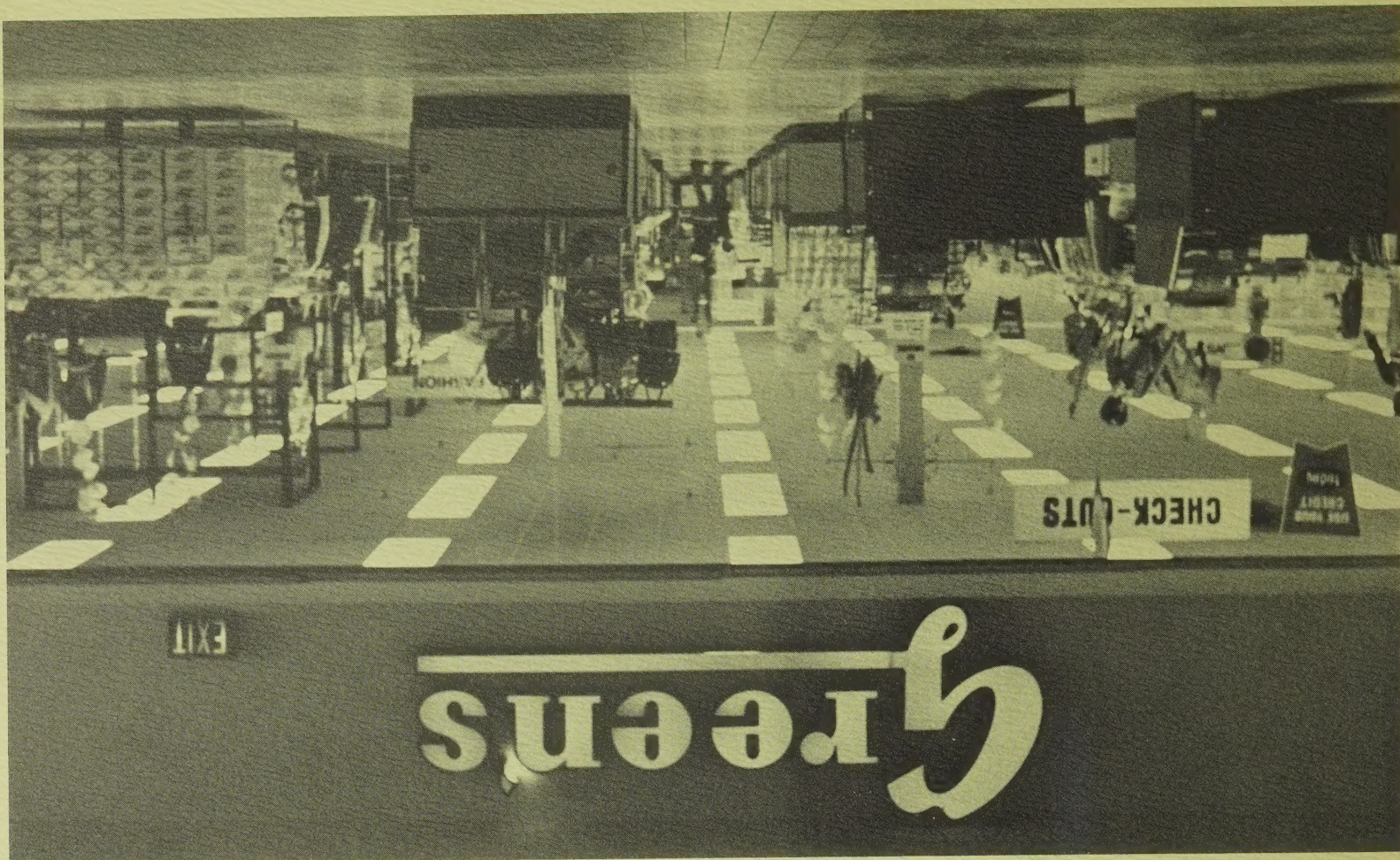
Siège Social

8515 Place Devonshire, Ville Mont-Royal, Montréal, Québec

Actions cotées à:

La Bourse de Montréal  
La Bourse de Toronto





RAPPORT ANNUEL  
pour l'année terminée le 27 janvier 1973

**A.L. GREEN**  
LTÉE